

目次

はじめに「NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン～NF のガバナンス強化に向けて～	7
不祥事対応事例集」のご利用に当たって	7
1 不祥事対応事例集利用のポイント	9
2 本書の構成	9
「NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン	11
～NF のガバナンス強化に向けて～」不祥事対応事例集	11
1 類型1) NF 等が組織内犯罪を行っている場合	13
◆ 対応のポイント	13
◆ グッドガバナンスに基づく実践案	15
(1) 捜査機関、裁判所による刑事手続への協力	15
(2) 有識者による十分な事実関係の調査・原因究明	15
(3) 調査結果を基にした適切な処分	15
① 組織内犯罪その他の不適切行為に関与した役職員の処分	16
② 流出した金銭の回収	16
(4) 再発防止策 ～法令遵守規程や体制の整備	16
① 法令遵守規程の整備	17
② 法令遵守体制の整備	17
(5) 広報 ～社会からの信頼回復	17
◆ NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン参照部分	19
2 類型2) NF 等の会議体運営に問題がある場合 ～内部対立、役員改選問題	21
◆ 対応のポイント	21
◆ グッドガバナンスに基づく実践案	22
(1) 一般法人法、公益認定法の十分な理解 ～スポーツ団体の意思決定と業務執行	

の監督	22
(2) 理事会の役割にふさわしい人材の任用	22
① NF 内における多様性 ～年齢、性別等	22
② NF 外の専門性・客観性の確保	23
③ 任期制限その他理事の固定化を防止する措置	23
(3) 広報 ～社会からの信頼獲得	23
(4) 理事会の役割を全うするために ～スポーツ団体内の情報共有	23
◆ NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン参照部分	25
3 類型3) NF 等の具体的業務運営に問題がある場合 ～内部ルール違反	27
◆ 対応のポイント	27
◆ グッドガバナンスに基づく実践案	28
(1) 選考基準の設定 ～代表選手選考の重大性	28
(2) 具体的かつ公平な選考基準の決定	28
(3) 選考基準の周知	28
(4) 選考手続の広報	29
(5) 不服申立手続の設置	29
◆ NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン参照部分	30
4 類型4) NF 等の懲罰、紛争解決に問題がある場合 ～内部ルール不備、適用の問題点	31
◆ 対応のポイント	31
◆ グッドガバナンスに基づく実践案	32
(1) 有識者による十分な事実関係の調査・原因究明	32
(2) 調査結果を基にした適切な処分 ～弁明の機会と処分の適正	32
① 弁明の機会の付与	32
② 処分の適正	32
③ 処分内容と理由の通知・説明	33
(3) 不服申立手続の設置	33
◆ NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン参照部分	34

5 類型5) NF等の会計処理に問題がある場合 ～不適切経理 35

◆ 対応のポイント	35
◆ グッドガバナンスに基づく実践案	36
(1) 有識者による十分な事実関係の調査・原因究明	36
(2) 調査結果を基にした適切な処分	36
① 不適切経理に関与した役職員の処分 ～弁明の機会と処分の適正	36
② 流出した金銭の回収	37
(3) 再発防止策 ～勉強会や経理調査	37
① 役職員自らによる勉強会等の実施	37
a NFの資産は役職員の資産ではないことの再認識	37
b 理事はNFから業務執行を委任されている法的責任者であることの再認識 ..	38
② NFから独立した外部の有識者による経理の調査	38
③ 選手強化NF事業補助金等適正使用ガイドラインエラー!ブックマークが定義されていません。	
(4) 広報 ～社会からの信頼回復	38
◆ NF組織運営におけるフェアプレーガイドライン参照部分	39

6 類型6) NF等の情報公開に問題がある場合 ～情報隠蔽、説明責任違反 41

◆ 対応のポイント	41
◆ グッドガバナンスに基づく実践案	42
(1) 透明性と説明責任	42
(2) 開示すべき情報の範囲	42
① NFの組織図、役員構成、各機関の責任者等の名前、経歴等	42
② NF運営の基本計画及びその実施状況	42
③ 会議体の決議に関する議事録	42
④ 財務に係る書類等の報告	42
⑤ NFの全ての運営規程	42
⑥ NFの紛争解決制度に関する規程	42
⑦ 不祥事対応、再発防止策の達成状況	42
⑧ その他NF運営に関する報告書、競技会情報	42
◆ NF組織運営におけるフェアプレーガイドライン参照部分	43

7 類型7) NF 等のインテグリティ(高潔性)に問題がある場合 ～暴力問題	45
◆ 対応のポイント	45
◆ グッドガバナンスに基づく実践案	46
(1) NF としての調査 ～迅速かつ公正な調査	46
(2) 処分の在り方 ～弁明の機会と処分の適正	46
(3) 問題の発生・再発を防ぐために	47
① 関係者に対する教育啓発活動	47
② 各 NF における倫理規定、ガイドラインの作成	47
③ 倫理委員会や相談窓口の設置等	47
(4) 広報 ～社会からの信頼回復	47
◆ NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン参照部分	49
8 類型8) NF 等の危機管理に問題がある場合	51
◆ 対応のポイント	51
◆ グッドガバナンスに基づく実践案	52
(1) 不祥事発生時のあるべき対応	52
① 不祥事が発生した場合の事実調査、原因究明活動	52
② 不祥事案における再発防止策の策定、処分	52
③ 外部有識者の関与	52
④ 第三者委員会の設置	53
(2) 広報 ～社会からの信頼回復	53
(3) 危機管理体制の構築	53
◆ NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン参照部分	55

略語一覧

一般法人	一般社団法人及び一般財団法人
一般法人法	一般社団法人及び一般財団法人に関する法律
ガイドライン	NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン
公益認定等委員会	内閣府公益認定等委員会
公益認定法	公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律
公益法人	公益社団法人及び公益財団法人
セクハラ	セクシャル・ハラスメント
日本オリンピック委員会	公益財団法人日本オリンピック委員会
日本障がい者スポーツ協会	公益財団法人日本障がい者スポーツ協会
日本スポーツ仲裁機構	公益財団法人日本スポーツ仲裁機構
日本体育協会	公益財団法人日本体育協会