

はじめに 「NF 組織運営におけるフェアプレーガイドライン  
～NF のガバナンス強化に向けて～不祥事対応事例集」のご利  
用に当たって

## 1 不祥事対応事例集利用のポイント

本来ガバナンスは、不祥事が発生するか発生しないかにかかわらず、組織運営の骨格、基盤強化のため、競技の普及、振興、競技力の向上を目的とした施策の実施とともに行わなければならないものです。不祥事対応のみに限定してガバナンス強化を図るものではありません。

しかしながら、NF(中央競技団体)は統括スポーツ団体であり、その事業規模やスポーツの公益性格にかんがみると、その運営における社会的影響力は極めて大きいものです。また、選手、指導者や審判等のNF構成員以外にも、スポンサー、メディア、ファン等、NFの運営に関しては、ステークホルダー(利害関係者)が多いのも現実です。以上のような状況を考えますと、大なり小なり様々な不祥事が発生することを避けることは、NFにとって難しいのが現実です。

そこで、NFとしては、あらかじめ発生する不祥事を想定し、大枠の対応マニュアルを策定しておく必要があります。この不祥事対応事例集は、これまで日本のNFにおいて発生した不祥事を前提とした、その不祥事対応の事例集です。万一、各NFにおいて不祥事が発生した場合の大枠の対応マニュアルとして利用頂くことを想定しています。

## 2 本書の構成

本調査研究の最終報告書では、これまで日本のNF等で発生した不祥事の類型を9つに分類しています。そこで、これら9つのうち、その他を除く8類型にしたがって、不祥事対応事例集をまとめました。

各類型においては、事案対応の流れ、ポイントにしたがって、対応マニュアルを記載しました。不祥事が発生した場合には、この流れ、ポイントに沿った対応が可能になっています。それぞれの事例において一から説明を行っており、複数の事例で重複する記載もありますが、それは、それぞれの事例での対応を説明するためです。